



Årsrapport for 2025

Inkluderende arbeidsliv – Trygg oppvekst

Nærmiljøkvalitet og attraktivitet



INNHold

Innledning	s. 3
Hovedmål og hovedsatsingsområder for Gulset 2028	s. 3
Administrativt og politisk forankringsarbeid	s. 4
Overordnet programarbeid	s. 4
Sosiokulturell stedsanalyse	s. 5
Tjenesteutvikling gjennom samarbeid og innovasjon	s. 6
Ressursmobilisering gjennom medvirkning og innbyggerinvolvering	s. 7
Stedsutvikling gjennom fysiske endringer og aktiviteter	s. 8
Status på tiltak/piloter og prosjekter i 2025	s. 10
Regnskap	s. 20



Foto: Per Åge Eriksen



Innledning

Den 16. november 2023 ble det inngått en intensjonsavtale mellom staten og Skien kommune om en femårig områdesatsing på Gulset i Skien (heretter Gulset 2028). Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD) har gitt tilsagn om inntil 5 millioner kroner årlig til områdesatsingen, forutsatt årlige bevilgninger fra Stortinget.

Etter mye jobbing med forankring og felles eierskap i oppstartsåret 2024, har 2025 vært et år med sterk framdrift i områdesatsingen Gulset 2028. Arbeidet har vært preget av solid politisk og administrativ forankring, omfattende samarbeid på tvers av sektorer og aktiv involvering av innbyggere, frivillighet og næringsliv. Den sosiokulturelle stedsanalysen har gitt et tydelig kunnskapsgrunnlag og pekt på både styrker og behov i bydelen, og funnene har påvirket prioriteringene gjennom året.

Satsingen har resultert i flere nye tjenester, samarbeidstiltak og fysiske forbedringer i nærmiljøet – særlig rundt Gulsetsenteret, der utviklingen av Gulsetparken, Gulsethagen og Gulsetstien er godt i gang. Det er gjort viktige skritt innen inkluderende arbeidsliv, trygg oppvekst og nærmiljøkvalitet, og engasjementet fra lokale aktører viser at satsingen har bred støtte.

Året har lagt et godt fundament for videre arbeid i 2026 og for å nå målet om en mer inkluderende, attraktiv og trygg bydel for alle.

Hovedmål for Gulset 2028

- Sikre trygge og inkluderende møteplasser for alle generasjoner, gjennom gode medvirkningsprosesser med befolkning, lokalt næringsliv og tverrfaglig i kommunen.
- Økt medborgerskap gjennom å videreutvikle eksisterende samarbeidsarenaer og etablering av nye samarbeidsstrukturer som ivaretar hele befolkningen i bydelen.
- Utvikle møteplasser på tvers av enheter, som innbyr til lek, sosialt samvær og kulturelle begivenheter.
- Videreutvikle møteplasser for ungdom, særlig på kveldstid. Positive møtearenaer både med og uten voksen tilstedeværelse.
- Særlig fokus på innvandrerfamilier og gruppen av befolkning som lever i lavinntekt.

Satsingen tar også utgangspunkt i kriterier for måloppnåelse fra Kommunal –og distriktsdepartementet:

- Bidra til bedre fysiske kvaliteter og økt trygghet og livskvalitet



- Utvikle arbeidsformer og virkemidler som bidrar til bedre offentlige tjenester tilpasset lokale behov, og gode bo-, oppvekst- og nærmiljøer
- Bidra til å fremme deltakelse og medvirkning på ulike samfunnsarenaer
- Bedre kopling mellom overordnet byutvikling og nærmiljøarbeid i områdesatsingene.

Les mer om satsingsområder og delmål i [programbeskrivelsen](#).

Administrativt og politisk forankringsarbeid

Administrativ og politisk forankring har vært høyt prioritert i 2025, med bred politisk involvering og flere møte- og dialogarenaer.

- Programbeskrivelsen for Gulset 2028 ble vedtatt i utvalg og bystyret i februar.
- Bystyret ble orientert om status i mai og november.
- Utvalget for inkludering, frivillighet og kultur besøkte Gulset i mai.
- Varaordfører og programleder deltok på politisk dialogmøte i regi av KDD i juni.
- Politiske og administrative representanter besøkte områdesatsingen på Strømsø i Drammen i oktober.
- Arbeidet ble presentert på KS sin høstkonferanse i Telemark.
- Styremøte med KDD, ordfører, kommunedirektørens ledergruppe og programgruppen ble gjennomført i desember.
- Det ble gjennomført seks styremøter i kommunedirektørens ledergruppe i 2025.

Overordnet programarbeid

Det overordnede programarbeidet har i 2025 hatt fokus på administrativ forankring, samhandling og erfaringsutveksling, både internt i kommunen og gjennom nasjonale og regionale nettverk.

- Programgruppen består av representanter fra kommunalsjefområdene og har hatt månedlige møter.
- Områdesatsingen ble presentert for kommunens ledere på ledersamlingen 30. januar 2025.
- Det er gjennomført jevnlige samarbeidsmøter med ledergrupper i administrasjonen.
- Det har vært stort engasjement og høy involvering på tvers av administrative enheter.
- Programgruppen besøkte områdesatsingen i Fredrikstad i september for erfaringsutveksling.
- Deltakelse i KDD sine nettverksmøter, politisk dialogmøte og erfaringskonferanse.
- Deltakelse i nettverket for områdesatsinger med oppstart i 2024.



- Overgangen fra prosjekt- til programorganisering har fungert godt og gitt økt fleksibilitet og effektivitet.
- Det er ønskelig å knytte arbeidet tettere til byutvikling, særlig innen nærmiljøkvalitet.

Sosiokulturell stedsanalyse

I samarbeid med Multiconsult gjennomførte vi “del 2” av den sosiokulturelle stedsanalysen i 2025. Vi fikk en midtveisrapport med hovedfunn i januar 2025. Sluttrapporten ble ferdig høsten 2025. Til sammen har opp mot halvparten av bydelens innbygger bidratt med ulike innspill til arbeidet med analysen og områdesatsingen.

Hovedfunn:

- Stolthet over egen bydel på tvers av alder og etnisitet.
- Menneskene, mangfold og fellesskap trekkes frem.
- Bruker marka, Gulsetgrillen, idrettsanlegg, skolegårdene og Gulsetsenteret.
- Har venner og noen de kan be om hjelp.
- De eldste trives best. De mellom 18 og 29 år trives dårligst.
- Et stort flertall føler seg trygge i bydelen.
- Todelt i synet på bydelens mangfold.
- Føler mest tilhørighet til eget nærmiljø.
- Utrygghet knyttet til ungdomsgrupperinger og enkelte steder.
- Ønsker flere møteplasser, sitteplasser, oppgraderingen av Gulsetseterområdet og økt samhold.
- Bevissthet om at bydelen har dårlig rykte.

Analysen gir oss et meget solid kunnskapsgrunnlag for det videre arbeidet. Den konkluderer med syv anbefalinger vi bør prioritere.

Anbefalinger:

- En flerfunksjonell møteplass i hjertet av Gulset
- Forpliktende samarbeid mellom kommune og næringsaktører om felles visjon og mål for Gulsetsenteret
- Trygge forbindelser for myke trafikanter
- Ungdom som ressurs
- En felles visjon for Gulset
- Fellesskap gjennom forståelse



- Plass til de på utsiden

Sammen med styringsdokumentene, legger analysen og anbefalingene grunnlaget for neste års handlingsplan.

Du kan lese rapporten i sin helhet [her](#).

Tjenesteutvikling gjennom samarbeid og innovasjon

Tjenesteutvikling er en statlig –og kommunal føring, og målsetting for hele områdesatsingen. Det er derfor en viktig del av alt vi gjør. I 2025 har vi hatt et særlig fokus på samarbeid og samskaping på tvers av sektorer, forvaltningsnivå og private, ideelle og offentlige aktører.

Det ble etablert ressursgrupper for hvert av de tre delområdene for å sikre tverrfaglighet og felles eierskap i prioriteringen av områder og tjenester for videre tjenesteinnovasjon. Ressursgruppene inkluderte deltakere fra alle kommunalsjefområder, fylkeskommune, Nav, næringsliv, USN m.fl., og arbeidet besto av felles dialogmøter og workshop.

Vi har erfart at vi lykkes best med tjenesteinnovasjon og endringer i praksisfeltet når de som skal samarbeide og samskape:

- Har tillit til hverandre og “liker” hverandre
- Har lyst til å delta i arbeidet
- Er handlingsorientert

Arbeidet i ressursgruppene resulterte i nye samarbeid og innovative tiltak som prøves ut i 2026. Ved utgangen av 2025 ble ressursgruppene avviklet, og flere deltakere gikk videre som prosjektledere for tiltak, piloter og prosjekter. Dette følger målsettingen om eierskap i linja og bidrar til mer sammenhengende og helhetlige innsatser

Vi etablerte et “innovasjonsteam” som skulle bidra med kompetanse og eksternt blikk i arbeidet med tjenesteinnovasjon. Vi etablerte også en egen tilskuddspott, «Innovasjonspotten», som skulle bidra til motivasjon og utprøving av nye og innovative tjenester. Vi erfarte at det ble for stor avstand mellom innovasjonsteamet og de pågående tiltakene til å oppnå ønsket effekt. Det vil derfor ikke bli videreført i 2026.

Våren 2025 inngikk områdesatsingen en samarbeidsavtale med Gulset nærmiljøsender om stedlig koordinering av aktiviteter, informasjon og medvirkning. Områdesatsingen finansierte en 50 % stillingsressurs høsten 2025. Samarbeidet har bidratt til høy grad av samskaping mellom kommune, frivillighet, lag og foreninger, og har omfattet koordinering av tiltak, kobling mellom innbyggere og



aktører samt løpende informasjonsdeling i bydelen. Samarbeidet har gitt verdifulle erfaringer med tjenesteutvikling og nye samarbeidsformer, og videreføres i 2026.

For større piloter og prosjekter var målsettingen å utarbeide mandat og samarbeidsavtaler mellom involverte parter, dette ble ikke ferdigstilt i 2025 og prioriteres i 2026. Ved utgangen av 2025 var det 15 pågående tiltak knyttet til tjenesteutvikling. Det er stor vilje til samarbeid, involvering og forpliktelse blant aktørene, noe som gir et godt utgangspunkt for videre arbeid med tjenesteinnovasjon

Gjennom 2025 har vi hatt dialog og samarbeid med USN og [SESAM](#) (Senter for sosialt entreprenørskap og samskapende innovasjon). Områdesatsingen deltar i et nyetablert nettverk for sosial innovasjon ([SosNet - Sosial bærekraft og entreprenørskap](#)). Nettverket har som målsetting å skape økt sosial bærekraft, gjennom konkret utprøving av prosjekter og nettverksbygging. Vårt mål er å få 2-3 tiltak/prosjekter med i porteføljen til USN. Programleder deltar i SosNet sitt rådgivende utvalg.

Ressursmobilisering gjennom medvirkning og innbyggerinvolvering

I arbeidet med den sosiokulturelle stedsanalysen ble nettside, digitale annonser og flyers brukt for å mobilisere innbyggere, næringsdrivende og ansatte til å bidra med innspill. Tre grupper med innbyggere deltok i trygghetsvandring sammen med Multiconsult på utvalgte steder i bydelen, koordinert av [Gulset nærmiljøsentre](#) og frivillighetssentral. Sluttrapporten med funn og anbefalinger ble presentert høsten 2025 for administrativ og politisk ledelse, i media og i bydelen, og det ble gjennomført åpent folkemøte på Gulset ungdomsskole 17. november med nærmere 150 deltakere. Møtet ble ledet av elever.

Funn fra [midtveisrapporten](#), og innspill fra innbyggere i 2024 viste et ønske om større involvering av eldre i arbeidet med nærmiljøkvalitet, og denne målgruppen ble derfor prioritert i 2025. Det ble gjennomført seniorworkshop 22. mai og åpent seniormøte 5. november, som ga konkrete innspill til videre arbeid og resulterte i etablering av nye aktiviteter, herunder ukentlige tilbud i regi av Gulset nærmiljøsentre, gåfotball i samarbeid med Gulset IF og reetablering av Pensjonistforbundet Gulset. Høsten 2025 ble det gjennomført en rekke åpne arrangementer som f.eks. quizkvelder, kultur- og temakvelder, konserter, foredrag og nabolagsmiddager. Arrangementene foregikk ulike steder som f.eks. Gulset Nærmiljøsentre, Gulset bibliotek, Gulset senteret og Gulset ungdomsskole, noe som har



styrket møteplasser, tilhørighet og deltakelse på tvers av alder og bakgrunn. [Pensjonistforbundet](#) på Gulset ble formelt etablert 5. desember.

Den 30. januar 2025 inviterte områdesatsingen lag, foreninger, lokalpolitikere og frivillighet til [“Allemed”](#) dugnad for å utforske felles innsats for positive endringer på Gulset. Rundt 35 deltakere bidro med konstruktive innspill, og dugnaden resulterte i tre konkrete samarbeidstiltak, blant annet en digital og fysisk aktivitetskalender som lanseres i 2026. Programleder har hatt videre dialog med lag og foreninger gjennom året, og samarbeidet med Gulset IF vil styrkes fremover; tilskuddsmidler gjennom Gulsetpotten videreføres i 2026.

Den 4. desember arrangerte områdesatsingen en halvdagsworkshop for politikere, ansatte, samt lag og foreninger, med mål om innspill til handlingsplanen for 2026. Om lag 40 deltakere fra de ulike målgruppene bidro med innspill. Workshopen bidro til økt medvirkning, involvering og eierskap til videre arbeid.

I handlingsplanen for 2025 var målsettingen å etablere et ungdomspanel og et folkepanel for å styrke medvirkning og innbyggerdialog. Etableringsprosessen er startet og videreføres i 2026. I tråd med funn i midtveisrapporten ble eldre og aldersgruppen 18–29 år prioritert; innsatsen overfor eldre ble styrket, mens målsettingen for aldersgruppen 18–29 år i liten grad ble nådd. Ungdom og unge voksne, samt styrket kommunikasjon blir derfor to prioriterte områder i 2026.

Stedsutvikling gjennom fysiske endringer og aktiviteter

Det er viktig for oss at innbyggerne i bydelen opplever både små og store, konkrete forbedringer og positive endringer i eget nærmiljø og hverdagsliv. Vi har derfor lagt betydelig innsats i utviklingen av det fysiske miljøet rundt bydelssenteret, i tråd med funn og anbefalinger i stedsanalysen.

En rekke ulike aktører har vært involvert i arbeidet, og vi erfarer at dette gir gode muligheter for tjenesteutvikling og innovasjon ved at nye samarbeid oppstår i arbeidet med konkrete fysiske endringer.

Gulsetsenteret er en helt sentral samarbeidspartner for å lykkes med satsingen i bydelen. Dette kommer tydelig fram i den sosiokulturelle stedsanalysen. Senterområdet fungerer som et viktig knutepunkt i bydelen og vil være avgjørende for å lykkes med arbeidet med økt nærmiljøkvalitet og attraktivitet. Vi har hatt jevnlig møter med ledelsen ved Gulsetsenteret og næringsdrivere i bydelen. I tillegg har vi god dialog med By –og næringsavdelingen i Skien kommune og Grenland



Næringsforening. Vi ønsker å styrke dette samarbeidet ytterligere fremover, både med tanke på å lykkes i arbeidet med nærmiljøkvalitet og arbeidsinkludering.

I tillegg til tiltakene i tabellen under har vi gjennomført:

- Samarbeidsprosjekt mellom en privat barnehage i bydelen og Fritidsenheten i Skien kommune. Fritidsenheten arrangerer grafitkurs for unge og barnehagen hadde en stor murvegg som stadig ble tagget ned. Sammen bestemte barna og ungdommene motiv, og veggen ble dekorert av ungdommene i juli. Den har siden fått stå i fred for tagging.
- Eiendomsavdelingen i kommunen har satt opp mer og bedre belysning i senterområdet. I tråd med ønsker fra innbyggerundersøkelsen.
- Satt opp skilt med informasjon og visualisering i områdene hvor vi etablerer Gulset parken, Gulset hagen og Gulsetstien. Skiltene har QR koder til mer informasjon og mulighet for å gi innspill.



Foto: Skien kommune



Status på tiltak/piloter og prosjekter i 2025:

Inkluderende arbeidsliv		
Tiltak/prosjekt/pilot	Gjennomført	Resultat
Etablerte ressursgruppe for delprogrammet	• Ressursgruppen ble etablert mai 2025. • KDLG godkjente mandat og programgruppen v/NAV koordinerte og ledet arbeidet. • Gruppen bestod av representanter fra Nav, HR, KIE, Skogmo vg.skole, Gulset u.skole, Oppfølgingstjenesten. Det ble gjennomført tre møter. • Tiltak knyttet til overgang fra ungdomsskole til videregående ble besluttet prioritert, sammen med ønsket om å utvikle nye og bedre veier til fagbrev. • Gruppen ble avviklet i sin nåværende form i oktober, deltakerne blir en del av samarbeidsforum i 2026.	Avsluttet
Min første sommerjobb	• Skien kommune og Nav Skien, i samarbeid med lokale bedrifter, ga over 100 ungdommer muligheten til å jobbe i to uker av sommerferien i 2025. 20 av dem var elever fra Gulset ungdomsskole • Skolen hadde egen søknadsprosess, miljøterapeut intervjuet og "ansatte" elever.	Videreføres og styrkes i 2026
Arbeidslivsfag i kommunens avdelinger	• Elever i 10. klasse ved Gulset ungdomsskole er utplassert hos forskjellige enheter i kommunen en dag i uken, de følger fagplanen i arbeidslivsfag og valgfag og kan komme opp til eksamen 2026 • Skolen koordinerer arbeidet og er ansvarlig for at kompetansemålene nås • Elevene er utplassert på: biblioteket, bilverkstedet, fritidsenheten, Gulset sykehjem, biblioteket, parkvesenet og barnehager. • Målet med prosjektet er at elevene skal gjøre gode valg inn mot vgs og at kommunen kan rekruttere flere ansatte med fagbrev og høyskoleutdannelse der de har store behov.	Videreføres og styrkes i 2026





	• Prosjektet har fått mye positiv oppmerksomhet og det er et klart ønske fra både skolen og enhetene der elevene er utplassert om å fortsette og også utvide ordningen. • Kommunens politikere har blitt presentert for prosjektet og ønsker å utvide tilbudet. • Samarbeidsprosjekt mellom ulike avdelinger i kommunen	
Fleksibel fagopplæring	• Utforsket muligheten mellom Skogmo videregående skole og Skien kommune for å etablere en ny fleksibel studieretning for helsefagarbeidere. • Del av arbeidet i ressursgruppen for arbeidsinkludering • Etter interne drøftinger, erfaringsdeling fra Thor Heyerdal vg. Skole i Larvik og møte med OKOS Telemark var det ikke grunnlag for å jobbe videre med tiltaket. Det eksistere allerede en rekke lignende tilbud i vår region. • Vi prioriterer arbeidet med praktiske opplæringsløp og FOB løp (full opplæring i bedrift) i 2026 • Samarbeidsprosjekt mellom kommune, fylkeskommune og NAV	Avsluttet
Gulset/Skien Unlimited	• Gjennom 2025 har vi hatt flere møter med Norge Unlimited for å kartlegge og undersøke om det er hensiktsmessig å jobbe for å etablere en nabolagsinkubator for sosial innovasjon i bydelen • Vi deltok på 10 års markeringen for Tøyen Unlimited høsten 2025 • Desember 2025 inngikk vi en treårig avtale med Norge Unlimited om en onboarding og etablering av Gulset/Skien Unlimited • Samarbeidsprosjekt mellom NAV, kommune, Norge Unlimited og frivilligheten	Oppstart 2026
Generasjon M	• I august 2025 gikk startskuddet for et fireårig prosjekt hvor 24 ungdommer i alderen 14–20 år skal jobbe som M-venner ved tre av kommunens sykehjem. Deriblant Gulset sykehjem	Videreføres og avklares i 2026





	• Målet er å skape verdifulle møter mellom generasjoner, og samtidig gi unge en trygg vei inn i arbeidslivet. • Vi har hatt flere møter med Generasjon M i 2025 for å drøfte mulighetene for å inngå et samarbeid om en pilot som tester ut modellen på et nytt fagområde/yrkesvei. • Et samarbeid mellom Skien kommune, Sparebankstiftelsen Telemark og Generasjon M	
Kommunen som arbeidsgiver	• Ressursgruppen har jobbet med ulike modeller for hvordan områdesatsingen kan være en god arena for å utvikle nye og bedre inkluderings- og kvalifiseringstiltak hos kommunen som arbeidsgiver • Samarbeid mellom KS, NAV og Skien kommune.	Videreføres i drift av HR, NAV, KIE
Trygg oppvekst		
Etablerte ressursgrupper for delprogrammet	• Ressursgruppen ble etablert februar 2025. • KDLG godkjente mandat og programgruppen v/programleder koordinerte og ledet arbeidet. • Gruppen bestod av representanter Kulturskolen, Biblioteket, barnehagene, koordinator for områdepedagogene, PPT, Forebyggende helse, Barnevern, SLT, Gulset nærmiljøsentre, Fritidsenheten, rektorene i bydelen. • Det ble gjennomført fire møter. • Gruppen jobbet med felles tiltak for overganger, samarbeid mellom FAU ved barneskolene bl.a. • Gruppen ble avviklet i sin nåværende form i oktober, flere av deltakerne blir en del av samarbeidsforum i 2026.	Avsluttet
Område-pedagoger	• Målet for tilskuddsordningen er å bidra til å øke andelen barnehagelærerårsverk i bydeler med levekårsutfordringer. • Det er ansatt en område-pedagog (varierende stillingsprosent) i hver av de 5 barnehagene som har fått tildelt midler. Disse er på månedlige nettverkssamlinger med rådgiver i oppvekstadministrasjonen og flerspråklig barnehage-team.	Videreføres





	• Fokusområder for område-pedagogene er språkstimulering, foreldresamarbeid og overgang barnehage-skole. • Det er jevnlig samarbeid med aktuelle samarbeidspartnere, lag/foreninger og frivillighet. • Samarbeid mellom Udir, kommune v/oppvekstsektoren, lag/foreninger og frivilligheten	
BHG MIKS	• Videreutviklet førskolekoret som startet opp oktober 2024 for alle førskolebarna i bydelen. Korøvelser bhg, felles konserter og felles opplevelser gjennom det siste bhg året for å styrke fellesskapet mellom familiene. • To lærere fra Skien kulturskole har ukentlig i store deler av skoleåret besøkt barnehagene i en "turneplan" og hatt en felles samling ca. en gang pr. Måned. • Barnehageåret 24/25 ble avsluttet med en korkonsert i Gulset kirke for foreldre, besteforeldre og andre den 24.4.25. Konserten ble styrket med MIKS bandet fra kulturskolen. Det ble også gjort en kortfilm fra konserten. • Samarbeid mellom Kulturskolen, bhg og private barnehager på Gulset	Videreføres
Tøyveske-bibliotek	• Startet som pilot i Tidemannsjordet barnehage våren 2025 • Biblioteket setter sammen et godt utvalg barnebøker som foresatte kan låne og levere i garderoben i barnehagen. • Tiltaket var svært vellykket og videreføres til alle barnehager på Gulset i 2026 • Samarbeid mellom Telemark fylkesbibliotek og kommunen v/biblioteket og bydelens barnehager	Videreføres til alle bhg i bydelen i 2026
Eventyr på tvers	• Lesestund i samarbeid mellom Skien bibliotek og Gulset sykehjem og bokollektiv. • For beboere på sykehjemmet og 1.klasse på Stigeråsen skole • Høytlesing av eventyr på tvers av generasjoner • Oppstart høsten 2025	Videreføres





	• Gjennomføres av ansatt på biblioteket og musikkterapeut på sykehjemmet.	
Trygg digital bydel	• Gjennomført strategisamling vår 2025 • Gjennomført kvalitative intervjuer med barn og ungdom ved Kollmyr, Stigeråsen og Gulset Ungdomsskole, henholdsvis 3.trinn, 7.trinn og 10.trinn. • Gjennomført digital analyse/netnografisk undersøkelse av sosiale medier på Gulset og i Skien Kommune – TikTok, Instagram og Jodel • Rapport ferdigstilt av Analyse & Tal og Nordic Safe Cities. Lanseres og leveres til kommunen vår 2026. • Målsettingen er å bygge demokratisk kompetanse gjennom å kartlegge bruk av sosiale medier som utgangspunkt for dialog om ytringsklima og demokrati. • Samarbeid mellom Gjensidigestiftelsen, skolene, SLT koordinator, frivilligheten og Nordic Safe Cities	Videreføres
Forprosjekt «Gulsethuset»	• Vi hadde planer om å etablere en tverrfaglig arbeidsgruppe som skulle jobbe med å kartlegge om en samlokalisering av ulike tjenester og tilbud i bydelen vil bidra til tjenesteinnovasjon og forbedret tilbud til barn, unge, familier og andre i bydelen • Tiltaket ble vurdert til å være en del av arbeidet med nærmiljøkvalitet • Samarbeid mellom oppvekstsektoren, frivilligheten, kultur, eiendom og kommunalteknikk	Avsluttet
Aktiv skolegård Gulset u.	• Det er gjennomført kartlegging av ønsker, anbudskonkurranse og byggeprosessen er godt i gang. • Etter innspill fra elevene har vi valgt å etablere Parkouranlegg, trampoliner, slakk line, hengekøyer, ninjatrail og pergola.	Ferdigstilles 2026, del av Gulsetparken



	• Det er søkt spillemidler til å bygge vant rundt basketballbanen, og arbeidet med dette settes i gang fortløpende. • Anbud på multigroundområdet sendes ut så snart vi har funnet gode alternativer til dekke. • Elevene er inkludert i arbeidet med dokumentasjon av prosess og de skal sammen med eiendomsavdelingen lage sittegrupper og blomsterkasser til området. • Området er oppgradert med belysning i skolegården for å gjøre det tryggere og mer tilgjengelig for flerbruk – også etter skoletid. • Skien kommune har som målsetting å åpne opp skolegårdene som møteplasser for alle i nærmiljøet. Stedsanalysen pekte på ønsker og behov for flere og bedre møteplasser i området rundt Gulsetsenteret. Skolegården ligger midt i dette området. • Ferdigstillelse av prosjektet, med offisiell åpning den 29. April 2026 • Dette er et samarbeidsprosjekt mellom skole, eiendom, kommunalteknikk, kultur, FAU og elevråd	
Sammen om 7.trinn	• Ukentlige aktiviteter for elever på 7.trinn fra de to barneskolene en gang i uka. • Høsten 2025 foregår tilbudet på skolen, våren 2026 foregår tilbudet på fritidsklubben. • Egne samarbeidsmøter mellom skolene og Fritidsenheten for å justere og tilpasse tidspunkt og innhold • Større fellesarrangementer noen ganger i året, f.eks. felles Halloween- feiring. Samarbeid mellom Fritidsenheten, FAUer og nærmiljøsenderet. • Målet er å skape trygge overganger fra barne- til ungdomsskolen og danne gode relasjoner mellom barna før de skal begynne på samme skole. • Samarbeidsprosjekt mellom skolene på Gulset og fritidsenheten i Skien kommune	Videreføres og styrkes





Alle med dugnad	• Vi gjennomførte Workshop den 30.januar 2025 • Målet var å kartlegge og konkretisere ønsker, behov og samarbeidstiltak fra lag og foreninger • Totalt 35 deltagere fra frivillighetssentralen på Gulset, lag og foreninger, politikere og ansatte i Skien kommune. • Dugnaden resulterte i tre konkrete tiltak vi har samarbeidet om i 2025: ○ Digital og fysisk aktivitetskalender som lanseres i 2026. ○ Samarbeid om transport til aktiviteter/arrangementer der løsningen ble søknader til Gulsetpotten når det er behov ○ Tettere samarbeid om arrangementer som Gulsetdagen og lignende. Dette står på agendaen for 2026.	Tiltakene følges opp. Ny AlleMed-ung med ungdom og unge voksne i 2026
CUL-AI	• Vi deltok i en søknad om forskningsmidler til å utvikle en språkapp som ved bruk av KI bidrar til økt kultursensitiv kommunikasjon mellom fagmiljøer og minoritetsfamilier i bhg, en form for «kulturell sluse» • Søknad ble sendt Norsk Forskningsråd 5.mars 2025. • Vi fikk avslag på søknaden høsten 2025 • Samarbeid mellom USN, OsloMet, UiO og kommune v/ barnevern, forebyggende helse og bhg i bydelen	Avsluttet
Nærmiljøkvalitet og attraktivitet		
Etablerte ressursgrupper for delprogrammet	• Ressursgruppen ble etablert april 2025. • KDLG godkjente mandat og programgruppen v/Fritidsenheten koordinerte og ledet arbeidet. • Gruppen bestod av representanter fra Planavdelinga, Eiendomsavdelingen, Bybonden, Bygartner, Gulset nærmiljøsender, Friluftsrådet, Gulsetsenteret og Biblioteket,	Avsluttet



	• Det ble gjennomført to møter. • Flere av tiltakene ble raskt organisert som egne prosjekter • Gruppen ble avviklet i sin nåværende form i oktober, flere av deltakerne blir en del av samarbeidsforum i 2026.	
Gulset BUA	• Ferdigstilt selvbetjent løsning i senterets åpningstider. • Fritidsenheten bemanner og drifter • Inngått samarbeid med Gulset Speidergruppe der de bemanner BUA på lørdager i vintersesongen • Gulset speidergruppe bidrar med synliggjøring og utlån og opplæring av nye brukere. • Supplert med nytt og mer variert utstyr • Deltatt på Friluftsfest på Åletjern	Videreføres i samarbeid med lag og foreninger
Gulsetpotten	• Satt av 500 000 kroner til lag/foreninger i bydelen, det kan søkes om inntil 30 000 kroner pr. aktør • Tiltak som bidrar til at vi når målsettingene med Gulset 2028 • Motivere lag/foreninger til å skape aktivitet og utvikling • Løpende søknader og tildelinger • Markedsført på nettside, i media og lokalt i bydelen • Fått inn, behandlet og tildelt midler til 10 tiltak i 2025, totalt tildelt kroner 281 500,- • Samarbeid mellom kommune og lag/foreninger. Koordineres av programgruppen	Videreføres
Gulset rydder	• Grenland friluftsråd gjennomførte pilotprosjektet "Rødderøsket" finansiert av Sparebankstiftelsen Telemark • Målsettingen var å utvikle metoder som bidrar til samarbeid mellom det offentlige, lag/foreninger og innbyggere i arbeidet med å holde nærmiljø og nærsoger ryddige og tilgjengelige.	Videreføres av Friluftsrådet til hele Grenland





	• Siste uken i april deltok alle skoleelevene på Gulset i ryddedugnaden. Sparebankstiftelsen Telemark bidro med motivasjonsmidler til FAU ved hver skole. • Samarbeid mellom Grenland Friluftsråd, kommune og Sparebankstiftelsen Telemark og frivilligheten	
Forprosjekt «Gulsetstien»	• Det er etablert en arbeidsgruppe som så langt har hatt et møte. • Arbeidsgruppen så på ideer og organisering av hvordan en aldersvennlig, universelt utformet «opplevelses -og aktivitetsgangsti» i området rundt senteret kan realiseres • Helsedirektoratet bevilget i 2025 kr. 323 000,- til aktivitetspark for eldre, dette skal være en del av stien. Midlene er satt på fond og søkes overført til 2026.	Videreføres i 2026 med ny organisering
Gulsetdagen	• Den 26. april ble Gulsetdagen arrangert av Gulset nærmiljøsentere. • Arrangementet har lang tradisjon i bydelen og foregår både inne på Gulsetsenteret og på uteområdene rundt senteret med lokale aktører fra lag –og foreningslivet • Vi ønsker å bruke områdesatsingen til å styrke, utvide og øke aktivitetene denne dagen • Samarbeid mellom Gulset nærmiljøsentere, lag/foreninger, næringsliv, frivillighet og kommune	Videreføres og styrkes
Forprosjekt «Gulsetparken»	• Det ble etablert en arbeidsgruppe som jobbet frem en skisse for hvordan deler av skolegården på Gulset ungdomsskole og rundt Gulsetsenteret kan åpnes opp og bli en bydelspark for alle generasjoner i bydelen. • Tiltaket inngår i beskrivelsene høyere opp i tabellen under tiltaket “Aktiv skolegård” • Disse to tiltakene er slått sammen til ett.	Videreføres og ferdigstilles i 2026



Forprosjekt "Gulsethagen"	- Høsten 2025 inngikk vi et samarbeid med Bybonden i Skien om en 20% ressurs for å etablere og utvikle et større område ved Gulset ungdomsskole og Gulsetsenteret til "Gulsethagen". En felles hage for alle i bydelen – skolehage og folkehage. - Gulset ungdomsskole søkte om å bli prosjektskole i "Dyrk framtida- flere skolehager i Norge" og inngikk høsten 2025 en samarbeidsavtale med Økologisk Norge om etablering av skolehage på det samme området. Skolen har fått engangsstøtte på 150.000 kroner til å utvikle en skolehage og det må gjennomføres i 2026 De foreløpig konkrete planene er: skolen skal utvikle et eget valgfag som skal hete "skolehage". Det lages et eget rom på skolen som skal drive forkultivering. Alle elever skal delta gjennom oppgaver i mat og helse og naturfag Arbeidslivsfag skal produsere plantekasser Elever skal ha ansvaret for plantene tilknyttet Gulsetparken. - Vi har fått planskisse fra landskapsarkitekt og fått gjennomført en lys og skygge analyse over område. - Vi har etablert en tverrfaglig arbeidsgruppe med repr. Områdesatsingen, bybonde, bygartner, skole, frivillighetssentral og Fritidsenheten	Oppstart 2026
Aktiv Gulset	- I forbindelse med friluftslivets år samarbeidet vi med Grenland friluftsråd om tiltaket "Friluftsfest på Åletjern" - Friluftsfesten ble arrangert 25.mai og hele Grenland var invitert.	Avsluttet





	• Lag og foreninger deltok, deltakerne kunne prøve ut aktiviteter og låne utstyr fra Gulset BUA. • Samarbeid mellom kommune v/kultur, oppvekst, Grenland friluftsråd, Gulset nærmiljøsenters, lag/foreninger m.fl.	
Aktivitetskalender	• Det jobbes med å utarbeides en felles aktivitetskalender med oversikt over de ulike tilbudene, aktivitetene og arrangementene gjennom året. • Kalenderen skal gjøres tilgjengelig på nett og i trykket format til alle husstander i bydelen • Samarbeid mellom Fritidsenheten i Skien kommune, Gulset nærmiljøsenters, lag og foreninger • Ferdigstilles i begynnelsen av 2026	Under arbeid

Link til nettsiden [Gulset 2028 - Skien kommune](#)

Link til [Gulset2028 – Profilhåndbok](#)

